

12 décembre 2022

Jean-Sébastien DEGOUVE

# L'achat d'électricité dans un contexte de crise



# Sommaire

**1- Tempête sur les marchés**

**2- Une crise de l'offre**

**3- Conséquences sur les entreprises –  
les aides de l'Etat-**

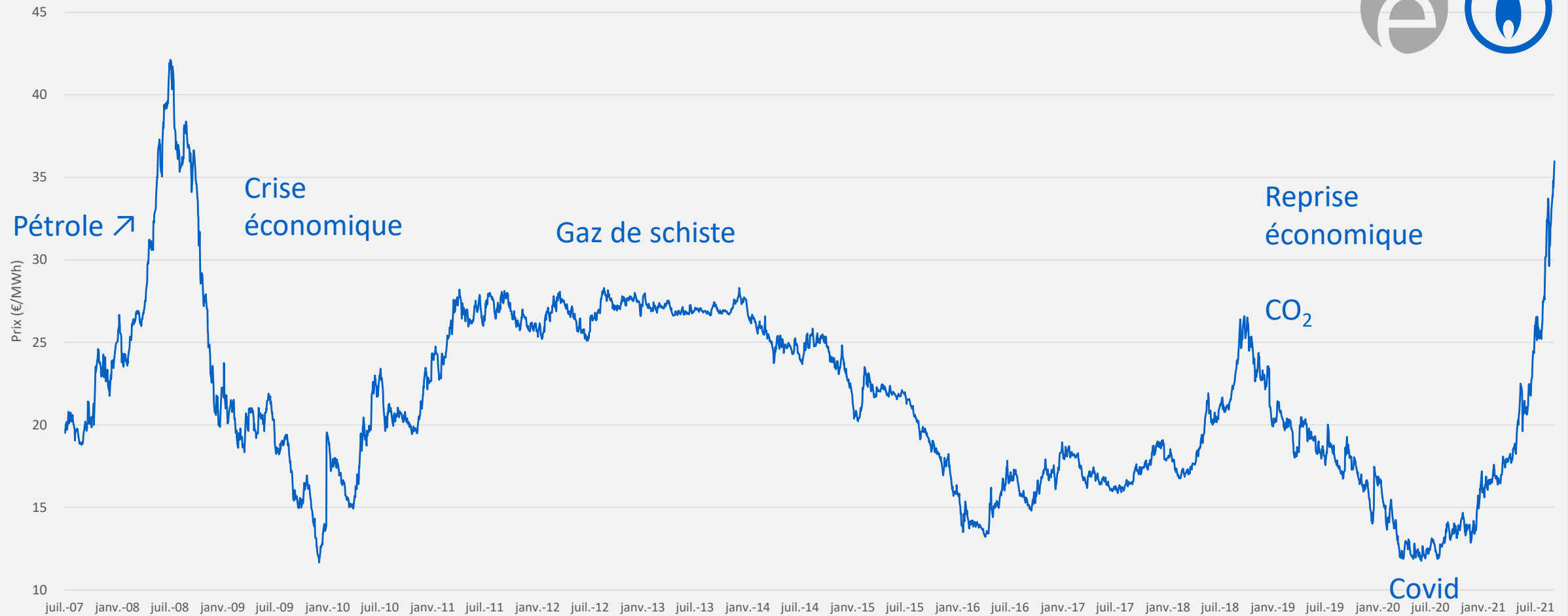
**4- Quelques conseils d'achat**

# Tempête sur les marchés

# Evolution des prix de gros du gaz

à fin août 2021

Evolution du prix du gaz depuis le 1er juillet 2007



# Evolution des prix de gros du gaz

Au 7 décembre 2022

Evolution du prix du gaz depuis le 1er juillet 2007



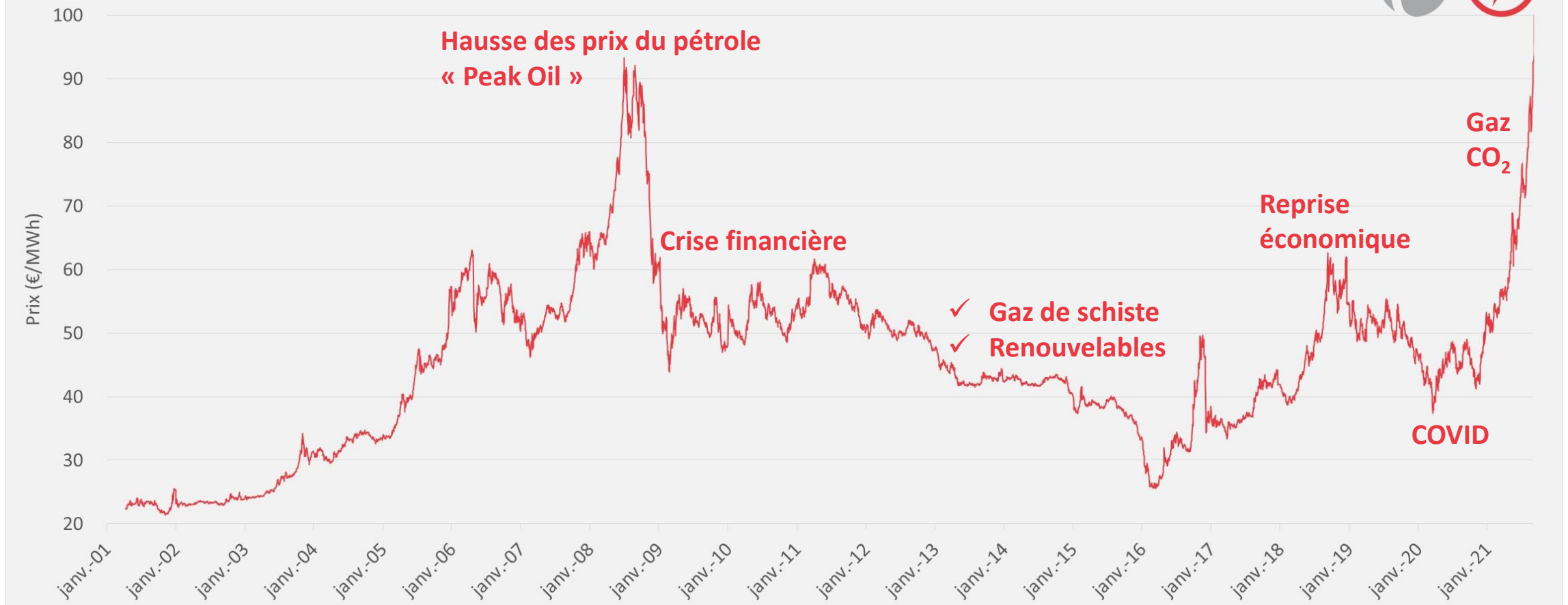
Baseload Calendar Y+1



# Evolution des prix de gros de l'électricité

à fin août 2021

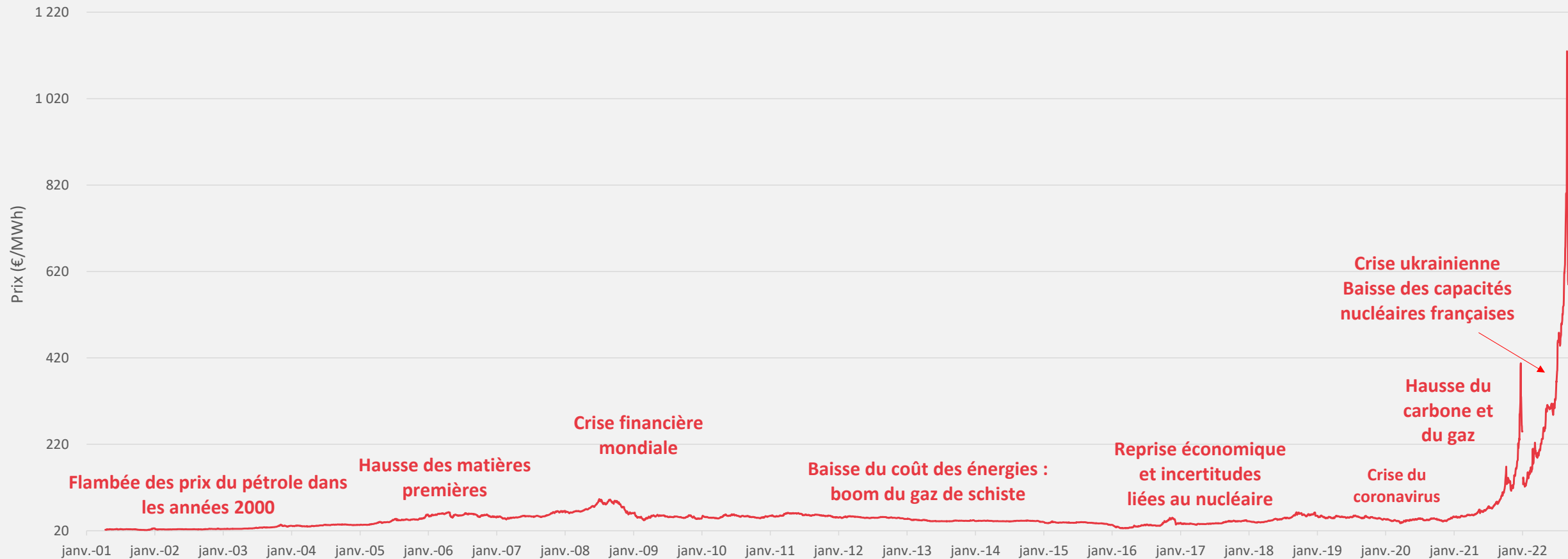
Evolution du prix de l'électricité en France depuis 2001  
Baseload Calendar Y+1



# Evolution des prix de gros de l'électricité

Au 7 décembre 2022

Evolution du prix de l'électricité en France depuis 2001  
*Baseload Calendar Y+1*



# Une crise de l'offre



# Les causes: une crise de l'offre

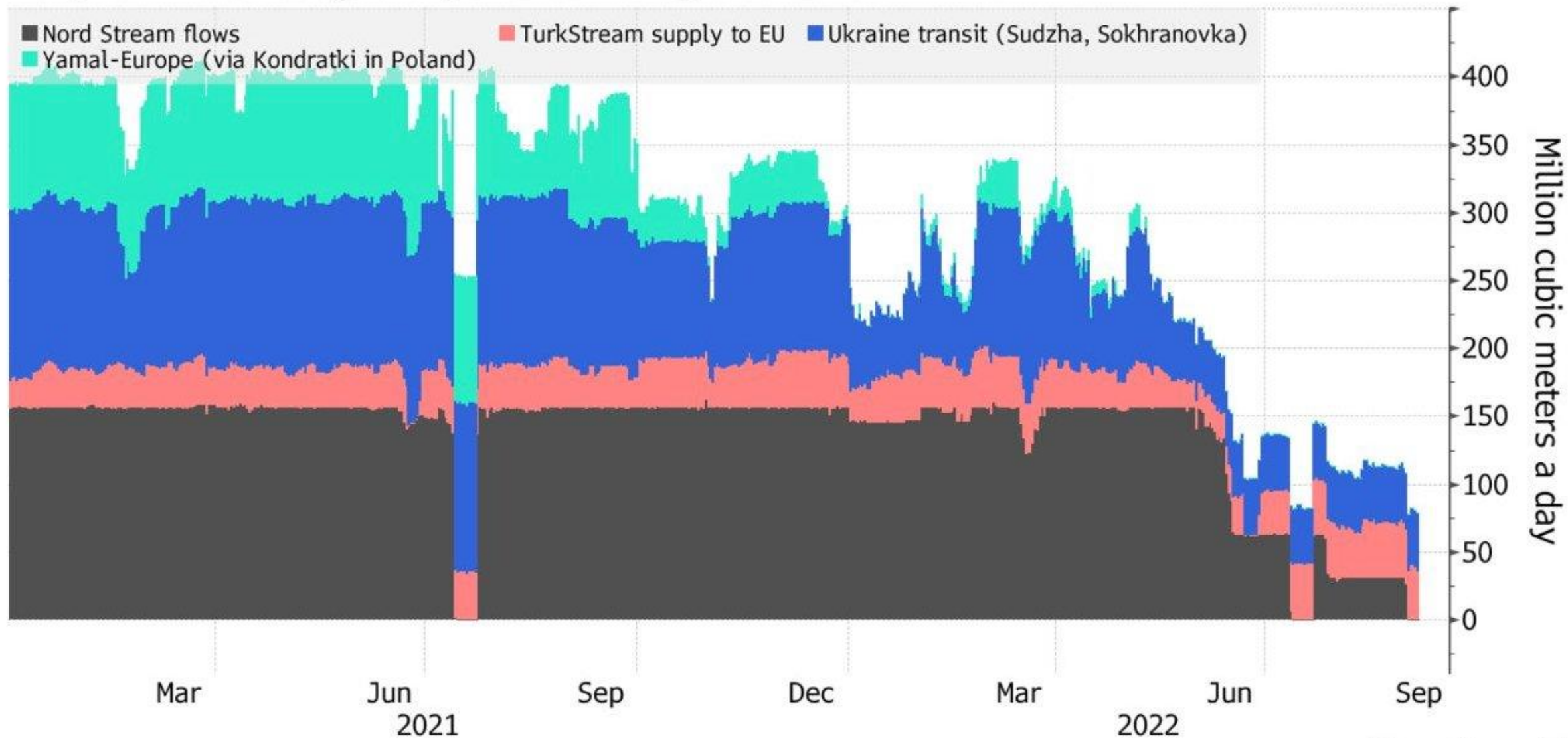
## 1- Une crise gazière, principalement liée au conflit en Ukraine

## 2- Une crise de la production électrique

- Fermeture de production pilotable en Europe
- Crise du nucléaire français
- Crainte sur une pénurie cet hiver

# Russia's Gas Grip

## Gazprom slashed gas exports to Europe to bare minimum

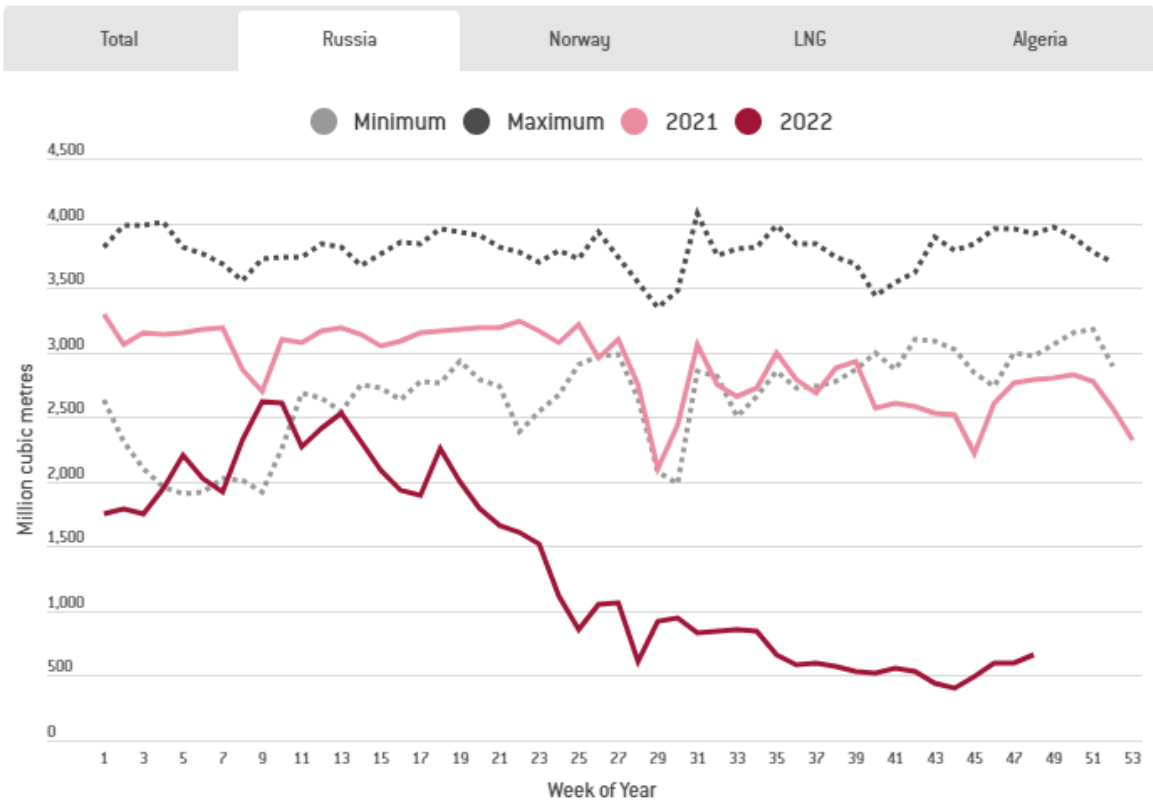


Source: Grid data

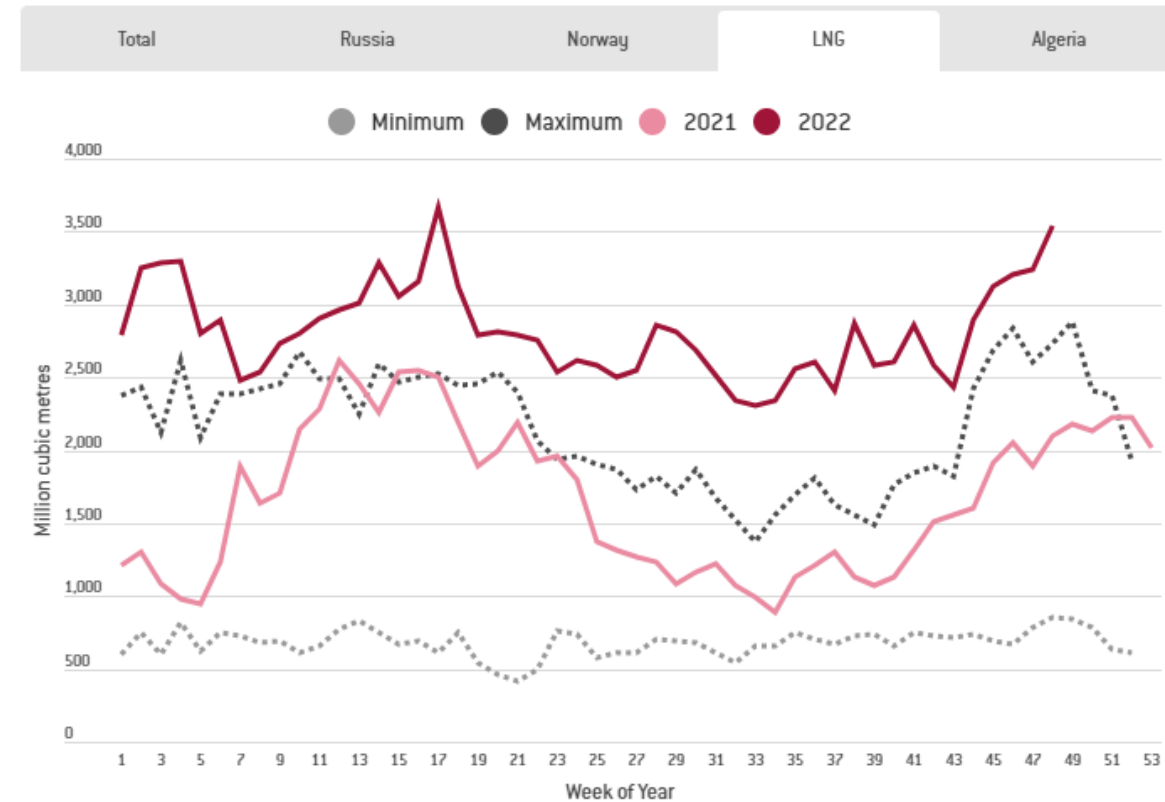
Bloomberg

# Le remplacement du gaz russe

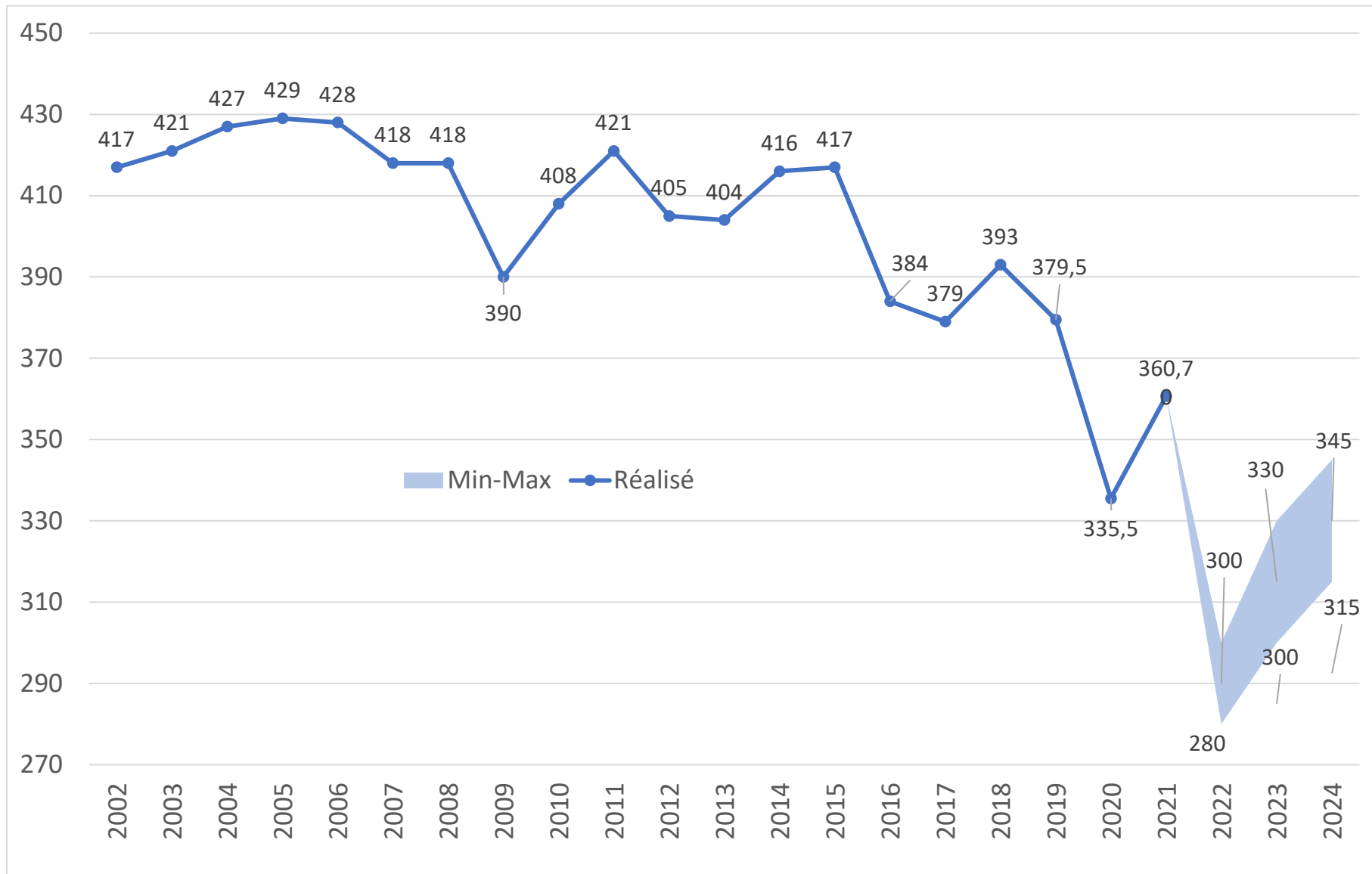
## Gaz russe



## GNL



# Le problème français : la disponibilité du nucléaire



# Prospectives

## Facteurs Haussiers

- Poursuite du conflit en Ukraine
- Assouplissement de la politique zero-COVID et relance chinoise
- Disponibilité du nucléaire

## Facteurs baissiers

- Fin du conflit en Ukraine
- Développement rapide des livraisons de GNL
- Plan de sobriété
- Récession économique



# Répercussions sur les consommateurs

## Les aides mises en place par l'Etat

# Impact sur le prix payé par les entreprises

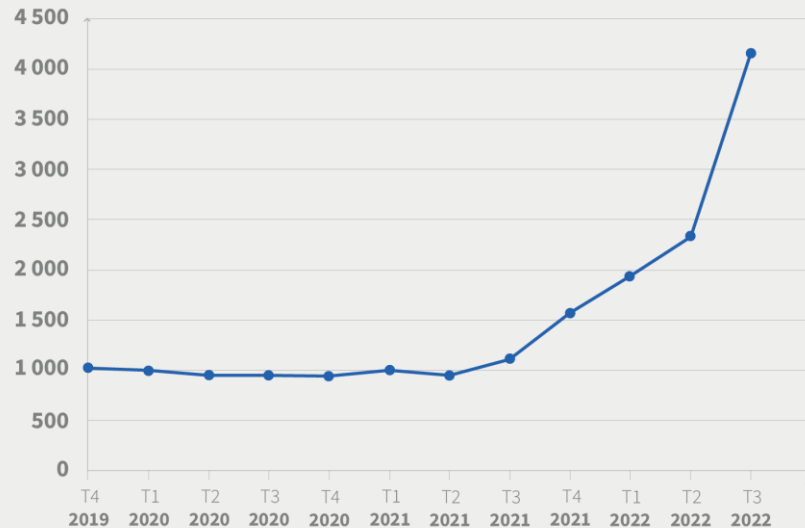


Opéra Index©



Opéra Index©

Évolution des prix du gaz pour les professionnels et entreprises depuis 3 ans



— Indice électricité base 1 000

↗ Tendance à 3 ans

**+309 %**

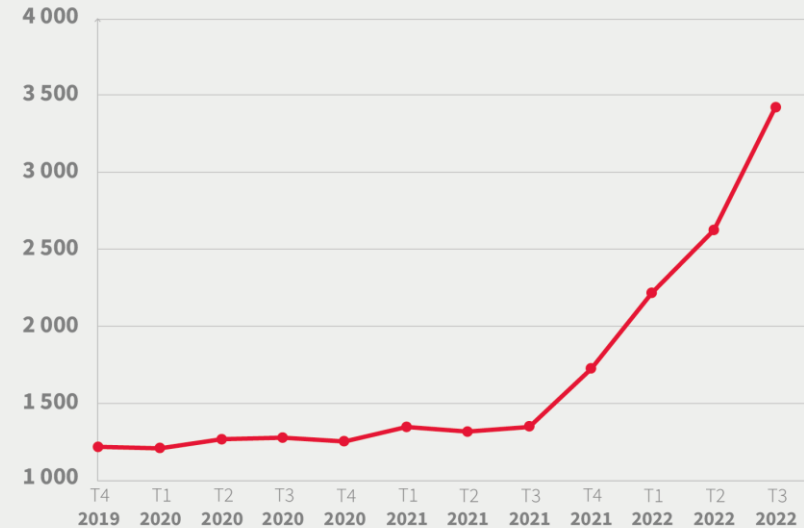
↗ Tendance à 1 an

**+279 %**

↗ Tendance à 3 mois

**+79 %**

Évolution des prix de l'électricité pour les professionnels et entreprises depuis 3 ans



— Indice électricité base 1 000

↗ Tendance à 3 ans

**+181 %**

↗ Tendance à 1 an

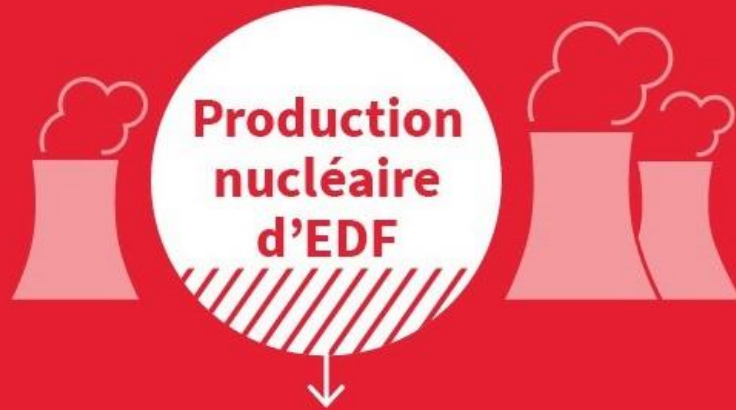
**+155 %**

↗ Tendance à 3 mois

**+31 %**

# Le mécanisme ARENH

(Accès Réglementé à l'Électricité Nucléaire Historique)



Les fournisseurs alternatifs ont la possibilité d'accéder à

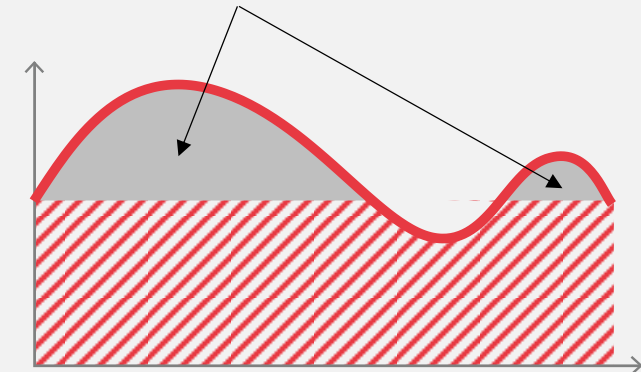
**100**  
TWh/an

soit environ 1/4 de l'électricité produite par les centrales nucléaires d'EDF à un prix régulé de

**42** €<sup>\*</sup>  
/MWh

## Quelle part de l'électricité d'un site bénéficiant de l'ARENH ?

Sourcing complémentaire, sur le marché de gros de l'électricité



— Profil de consommation

▨ Part droit ARENH (fonction des consommations pendant certaines heures de l'année)

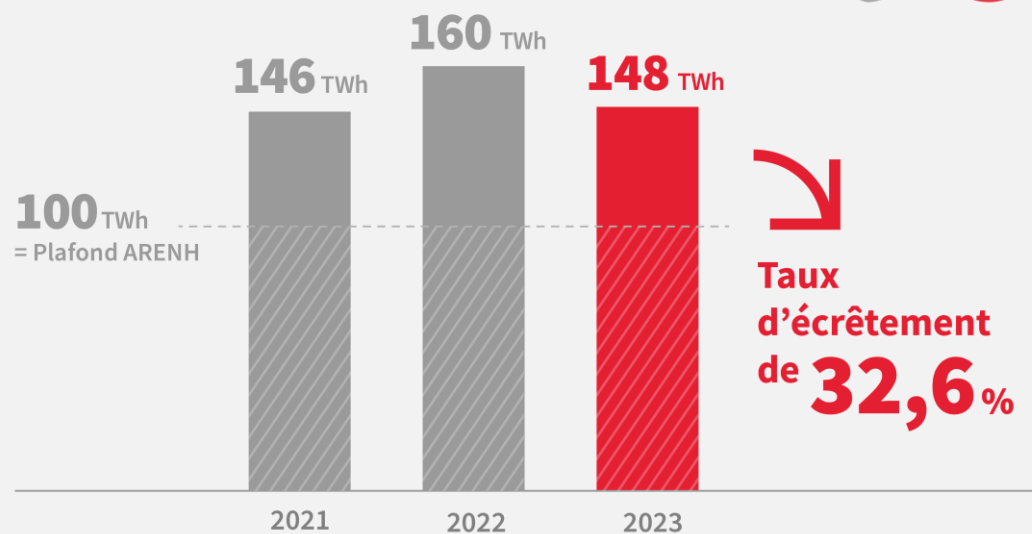
■ Sourcing complémentaire sur le marché de gros



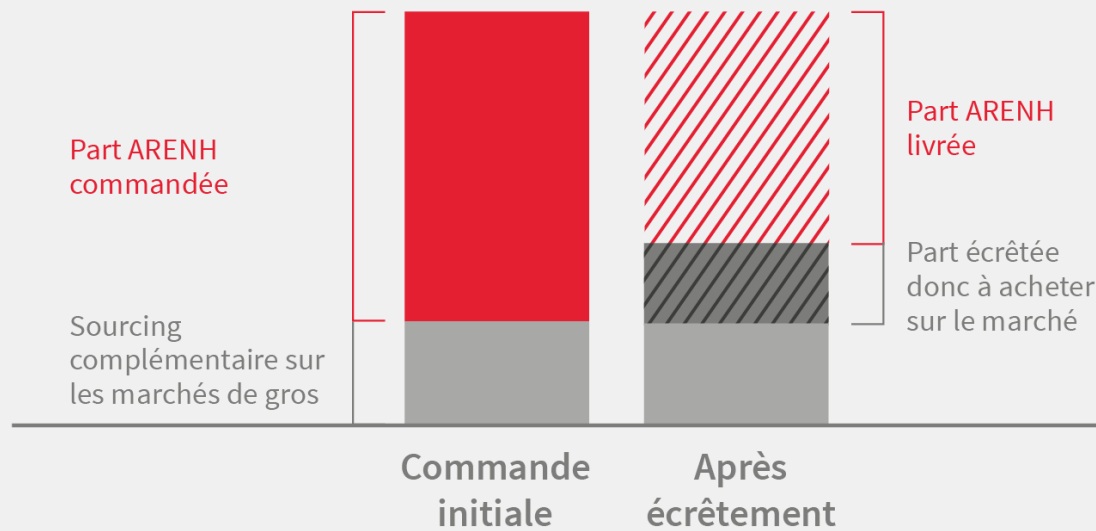


# L'ARENH plafonné

## Commande ARENH 2023





## Principe de l'écèlement



# Les aides de l'Etat pour faire face à la hausse des prix



- Une politique « Quoi qu'il en coute » pour les particuliers

	2022	2023
	<b>Blocage des TRV</b> au niveau du 31/10/2021	<b>Poursuite du blocage des TRV</b> Augmentation de <b>15%</b> (par rapport à 2022)
	<b>Blocage des TRV</b> Augmentation limitée à 4% au 1 <sup>er</sup> février 2022	<b>Poursuite du blocage des TRV</b> Augmentation de <b>15%</b> (par rapport à 2022)

- **Pas de « Quoi qu'il en coute »** pour les entreprises...

... mais **différentes aides** mises en place au fur et à mesure de la crise

# Panorama des aides pour les entreprises

Dispositif	Description				
		2022	2023	2022	2023
<b>Bouclier tarifaire</b>	Blocage des TRV ou aide d'un montant équivalent	-	-	<b>TPE</b> au TRV Site ≤ 36 kVA	<b>TPE</b> TRV et offre de marché Site ≤ 36 kVA
<b>Baisse des taxes</b>	Baisse de la principale taxe électricité, la CSPE	-	-	<b>Toutes entreprises</b>	<b>Toutes entreprises</b>
<b>Guichet Energo</b>	Aide ex-post sur demande pour les entreprises très impactée par la hausse des prix	<b>Toute entreprise très impactée</b>	<b>Toute entreprise très impactée</b>	<b>Toute entreprise très impactée</b>	<b>Toute entreprise très impactée</b>
<b>Amortisseur PME</b>	Aides inclus dans le prix facturé par le fournisseur	-	-	-	<b>TPE</b> Site > 36 kVA  <b>PME</b>

# Baisse de la CSPE

— Baisse de la principale taxe sur l'électricité: la CSPE (TICFE)

**22,5** €/MWh → **0,5** €/MWh

- Du **1<sup>er</sup> février 2022** au **31 janvier 2024**

# Le guichet Energo

- Pour les entreprises « **énergivores** » quelle que soit la taille et le secteur d'activité gaz, électricité, froid, chaleur
- Aide ex-post (pas incluse dans la facture): il faut la demander
- Annonces du **19 novembre** : critères assouplis, démarches facilitées, augmentation du niveau d'aide et des plafonds
- Différents régimes d'aide selon l'impact économique sur l'entreprise:

Aide générique
Régime 4 M€

Aide renforcée	
Régime 50 M€	Régime 150 M€

# Assouplissement de l'ensemble des critères

## Guichet: Critères pour bénéficier de l'aide Energo Régime 4 M€

Entreprise française, créé avant le 1<sup>er</sup> décembre 2021, au moins 1 salarié, pas en procédure collective, pas de dette fiscales ou sociales impayées

Ayant une activité économique(exclut les administrations, les OPH, les copropriétés)

Secteurs exclus: banque, production élec et de chaleur

### De mars à août 2022

Dépenses énergie 2021 > **3% du CA 2021**

Le prix unitaire doit avoir **doublé par rapport à 2021**

**EBE en baisse de 30%** ou **EBE négatif** sur la période

### A partir de septembre 2022

Dépenses énergie sept-oct 2022 > **3% du CA 2021**  
(ramené sur le période)


Le prix unitaire doit être **50% supérieur**  
au prix moyen 2021.

**pas de critère d'EBE**

# Amortisseur PME

A partir du 1<sup>er</sup> janvier 2023

## Entreprises concernées:

- **PME:** entreprises ou collectivités qui emploient **entre 10 et 250 personnes** et dont le chiffre d'affaires est **entre 2 et 50 millions d'euros**, le total de bilan annuels est entre **2 et 43 millions d'euros**
- « **Gros sites** » des **TPE** (Puissance souscrite > 36 kVA) 

**Aide**, en € pour tout MWh consommé =  $(\text{prix moyen énergie}^* - 180 \text{ €/MWh}) \times 50\%$

*\*Prix capé à 500 €/MWh*

## Directement appliqué par le fournisseur dans la facture

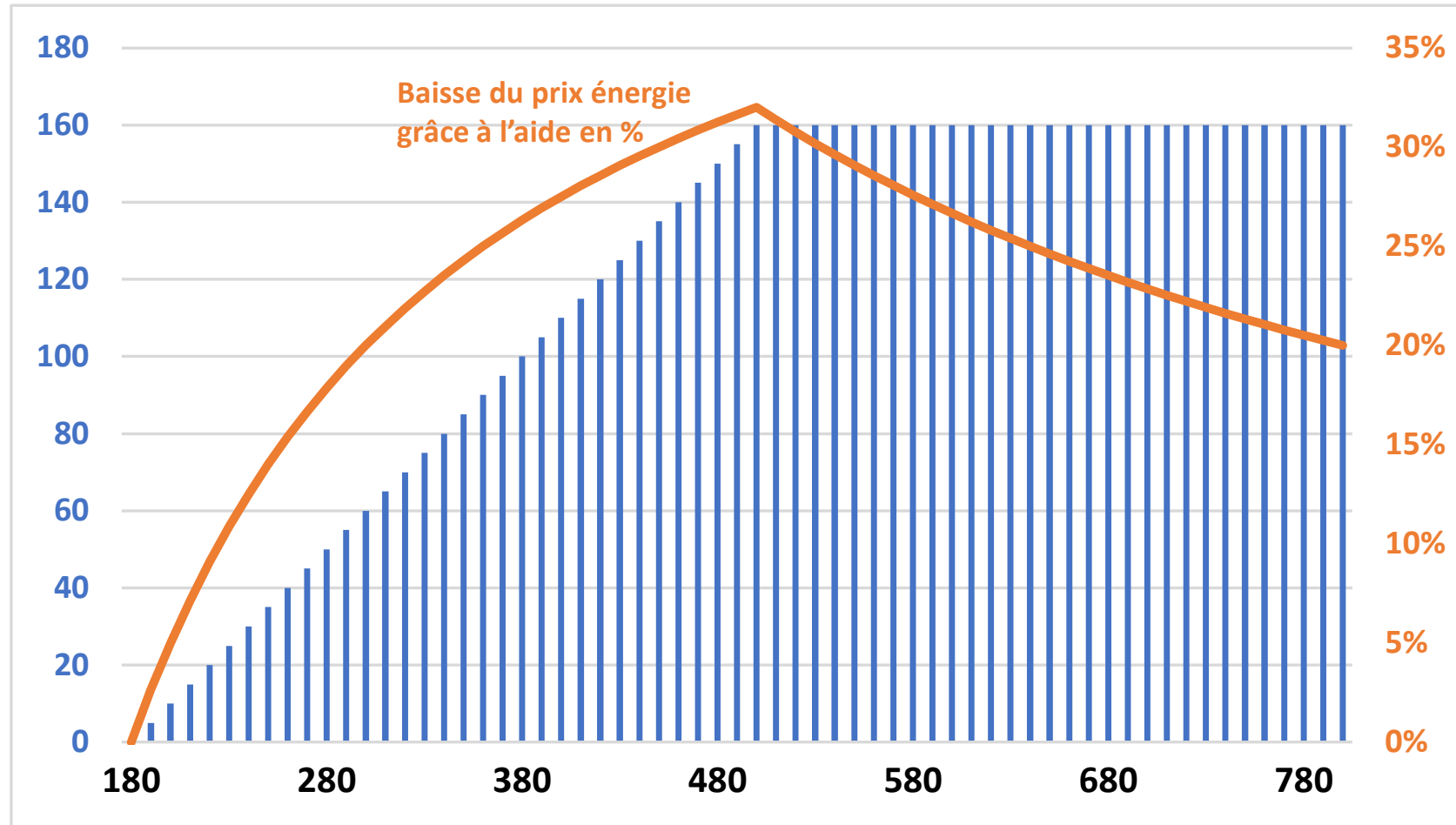
Le fournisseur étant remboursé par l'Etat

Attestation d'éligibilité à remettre au fournisseur avant le 30 avril 2023

# Amortisseur PME

A partir du 1<sup>er</sup> janvier 2023

Montant de l'aide  
en €/MWh



Prix moyen du contrat en €/MWh

(hors acheminement et taxes)



# Quelques conseils d'achat

# Quelques conseils d'achat

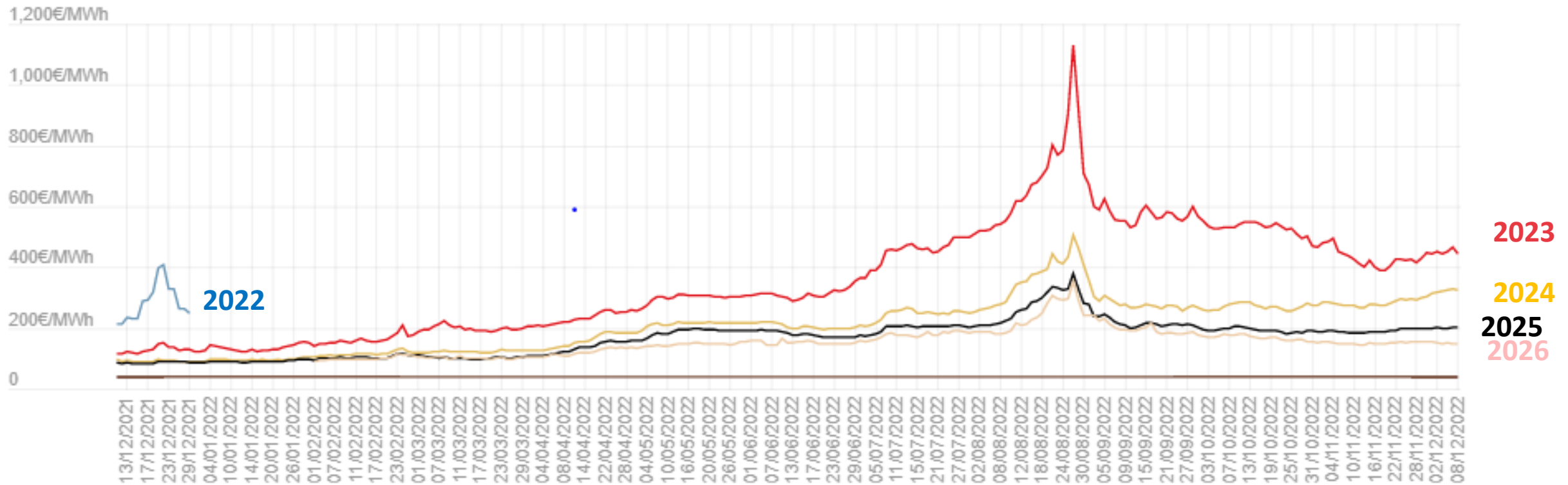
De façon générale (en temps « normal »)

- **Suivez** régulièrement le sujet – connaître son contrat
  - Date d'échéance
  - Type de prix : prix fixe/prix indexé –ARENH, pas ARENH
  - Niveau de prix
  
- **Anticipez** → n'attendez pas 6 mois avant vos échéances
  
- **Mettre** en concurrence à chaque renouvellement- éviter la reconduction tacite subie

# Stratégie d'achat

En cette période de crise,

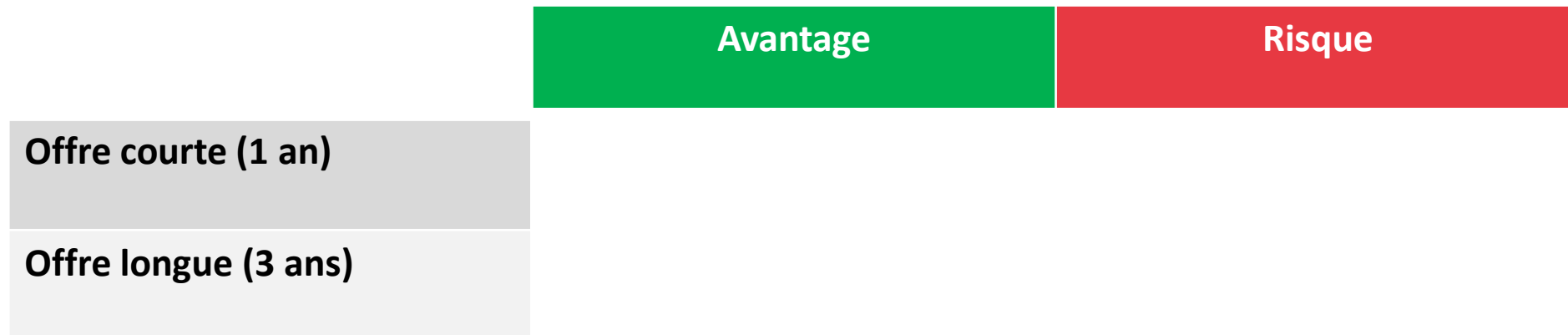
→ Quelle durée de contrat?



# Quelle durée de contrat ?

— Pas de « bonne » ou « mauvaise » stratégie

→ Raisonner en *gestion de risque* :



# Stratégie d'achat

En cette période de crise,

→ Privilégier les prix **horosaisonnalisés**

→ Offre à **validité courte**: se mettre en position de décider rapidement

opera-energie.com

# Merci